

## Indhold

### INTRODUKTION & KONTEKST

Kapitel 1: Introduktion & Kontekst .....	10
"Kast traditionerne op i luften" .....	10
Problemformulering .....	13
Samfundsmæssig relevans og forskningsambition .....	14
Læsevejledning .....	17
Kontekst .....	19
Et historisk tilbageblik på fodbold og den foreningsbaserede idræt .....	20
Fodbold Fitness præsenteres i 2010 .....	24
State of the art: Implementering i den frivilligt organiserede idræt .....	28
Det er en særdeles kompleks kontekst .....	32

### TEORI & METODE

Kapitel 2: Den analytiske ramme .....	43
To undersøgelser og tre analytiske dele .....	44
Arbejdsspørgsmål der knytter sig til implementeringsstudiet .....	47
Arbejdsspørgsmål der knytter sig til casestudiet .....	48
Empiri på tre implementeringsniveauer .....	48
Kapitel 3: Den teoretiske ramme .....	50
Et implementeringsteoretisk og ny-institutionelt udgangspunkt .....	50
Implementeringsteori .....	53
Den integrerede implementeringsmodel .....	54
Fodbold Fitness som fodboldpolitik .....	55
Formuleringsfasen .....	56
De implementeringsmæssige mål .....	57
Det implementeringsmæssige ansvar .....	58
De implementeringsmæssige midler .....	60
Implementeringsprocessen .....	61
Organisatorisk og interorganisatorisk implementeringsadfærd .....	61
Markarbejderens jobkarakteristika og opgavemæssige forhold .....	63
Ledelsesredskaber der knytter sig til ledelsen af markarbejdere .....	65
Implementeringsresultaterne .....	66
Implementeringspræstationer og implementeringseffekter .....	67
De ny-institutionalistiske perspektiver .....	69

Hvad er en institution? – en introduktion .....	69
Ny-institutionalistisk teori .....	70
Hvad er en institution – The Pillar Framework .....	76
De tre institutionelle søjler .....	77
Institutionel forandring .....	81
Stiafhængighed .....	82
Teorien om stibrydende koncepter .....	85
Translation .....	87
Kapitel 4: Den metodiske ramme .....	89
Den kvalitative metode .....	89
Empiri.....	91
Implementeringsstudiet – Empiri .....	92
Dokumenter som undersøgelsesstrategi .....	93
Interview som undersøgelsesstrategi.....	96
Fokusgruppeinterview som undersøgelsesstrategi .....	101
Casestudiet – Empiri .....	108
Casestudiet som undersøgelsesstrategi .....	108
Casestudieempiri og fremgangsmåde.....	115
Observation.....	117
Empirioversigter knyttet til casestudiet.....	121
Den empiriske analysestrategi .....	125
Hermeneutisk analysestrategi .....	125
<b><u>ANALYSEDEL 1</u></b>	
Kapitel 5: Fodbold Fitness – den nye sti? .....	132
Fritidsfodbold og professionel fodbold.....	132
Professionel fodbold – et brud med fritidsfodbolden .....	133
Fodbold Fitness – Fodbold Version 3.0 .....	134
Fodbold Fitness – et nyt brud med fritidsfodbolden.....	143
<b><u>ANALYSEDEL 2</u></b>	
Kapitel 6: Implementeringsstrategien.....	148
Kvalitative formål og kvantitative målsætninger.....	149
Tre systemer har det implementeringsmæssige ansvar .....	151
En ny kunstgræsbane bruges som instrument .....	157
Opsamling: En hierarkisk implementeringsstruktur .....	159

Kapitel 7: Implementeringsprocessen.....	161
Tre implementeringssystemer med hver deres logik og interesse .....	162
Det centrale implementeringssystem: Dansk Boldspil Union .....	163
Det regionale implementeringssystem: DBU's Lokalunioner .....	165
Det lokale implementeringssystem: De frivillige fodboldklubber .....	168
To sekventielle relationer mellem implementeringssystemerne .....	172
Det første led: Det centrale system og det regionale system .....	173
Det andet led: Det regionale system og det lokale system .....	180
Fokus på det økonomiske fundament.....	185
Udviklingskonsulenter, FF-konsulenter og ledelsen af disse er afgørende .....	186
Udviklingskonsulenter og FF-konsulenterne.....	186
FF-projektleder og FF-administratorer.....	190
Opsamling: Implementeringssamarbejdet er udfordrende.....	196
Kapitel 8: Implementeringsresultaterne .....	198
Implementeringspræstationer og effekter .....	198
Hvor mange?.....	200
Hvem og hvordan? .....	203
Hvordan fungerer FF-startpakken? .....	208
Opsamling: Målene er delvist opfyldt .....	210
<b><u>ANALYSEDEL 3</u></b>	
Kapitel 9: Den lokale implementering.....	213
Case 1: "Fodboldklubben som den anden familie" .....	215
Kort beskrivelse af klubben og klubbens Fodbold Fitness hold .....	216
Klubbens institutionelle søjler .....	219
Begyndelsen på FF .....	225
Klubbens translation af Fodbold Fitness .....	227
Aktørspecifikke forhold .....	231
Case 2: Børnenes fodboldklub .....	233
Kort beskrivelse af klubben og klubbens Fodbold Fitness hold .....	234
Klubbens institutionelle søjler .....	237
Begyndelsen på FF .....	244
Klubbens translation af Fodbold Fitness .....	245
Aktørspecifikke forhold .....	250
Case 3: Lokalsamfundets fodboldklub.....	252

Kort beskrivelse af klubben og klubbens Fodbold Fitness hold .....	253
Klubbens institutionelle søjler .....	256
Begyndelsen på Fodbold Fitness.....	262
Klubbens translation af Fodbold Fitness .....	264
Aktørspecifikke forhold .....	269
Case 4: En præstationsorienteret breddefodboldklub .....	271
Kort beskrivelse af klubben og klubbens Fodbold Fitness hold .....	272
Klubbens institutionelle søjler .....	275
Begyndelsen på Fodbold Fitness.....	281
Klubbens translation af Fodbold Fitness .....	282
Aktørspecifikke forhold .....	286
Opsamling: Cross-case syntese.....	288
Spiller FF-startpakken en rolle for translationen? .....	288
Spiller indholdet i de institutionelle søjler en rolle?.....	290
<b><u>AFSLUTNING</u></b>	
Kapitel 10: Diskussion.....	298
Implementering er ingenlunde nogen let opgave.....	298
Det centrale og lokale implementeringssystem oplever bedre implementeringsvilkår end det regionale.....	300
Fodbold Fitness bryder inertien og kan løfte 'community needs' .....	305
Afhandlingens kvalitet .....	309
Validitet .....	310
Reliabilitet .....	313
Generaliserbarhed.....	314
Kapitel 11: Konklusion.....	317
Fodbold Fitness – en ny fodboldkultur.....	318
Implementeringen af en ny fodboldkultur er ingen let opgave.....	318
En lokal adaption .....	320
Resumé .....	322
Summary .....	327
Efterskrift .....	332
Bilag .....	333
Referenceliste .....	380